

不再手忙腳亂：問題分析與解決技巧

面對學名藥廠的挑戰，原開發廠該如何預防以後可能面對的的難題？

在高度競爭的醫藥市場，學名藥該如何突破重圍創造佳績？

藥品開發時所面臨的法規及技術障礙該如何克服？

本課程將利用 KT 和 TRIZ 的問題解決方式，配合實務案例及各類型實用表單，讓問題分析、決策評估與執行計畫一目了然。

本課程共分為五個章節，由問題的認知與界定到實際應用，借由操作模擬案例(請攜帶筆記型電腦)使學員面對企業各類型棘手問題時，能以有效、理性思考程序迅速做出最佳決策，提升個人及團體問題解決與決策品質，強化企業之競爭力。

課程的五個章節先後順序如下：

第一單元：問題的認知與界定

第二單元：情境評估

第三單元：潛在問題分析

第四單元：問題分析

第五單元：決策分析

施養廉老師主講。

施養廉老師為本學會之專任講師也是 IPMA ATS 講師，是前世寇生物科技顧問股份有限公司副總經理、羅氏大藥廠行銷業務經理、阿斯特捷利康股份有限公司產品經理、業務，現為昊昇醫藥生技股份有限公司總經理。施老師歷經業務、行銷、CRO 等工作，學經歷豐富，機會難得敬請廠商好好把握。

為確保授課及案例模擬品質，我們將控管上課人數，取捨以報名順序為依據，額滿即止，尚祈見諒，還請會員廠商儘早報名，以免向隅。

- 一、 時間：110 年 10 月 15 日(五) 09:30 至 17:00
- 二、 地點：台大校友會館(台北市濟南路一段 2 之 1 號)
- 三、 講師/議程：參加此課程，可認定MR持續教育 7 小時

日期	110 年 10 月 15 日 (五) 9:30~17:00	
地點	台大校友會館 3A 會議室(台北市濟南路一段 2 之 1 號)	
時 間	主 題	講 師
09:15~09:30	報到及聯誼	
09:30~10:30	<ul style="list-style-type: none"> ■ 第一單元：問題的認知與界定 ✓ 問題的要素 ✓ 問題的分類 ✓ 解決問題的基本架構 	施養廉 老師 Trainer of TPMMA Trainer of IPMA ATA Reg Pharmacist MBA LLM <u>BACKGROUND</u> -BS in Pharmacy, Taipei Medical University - MBA, Leicester University of, UK - LLM, Law School of Shih Hsin University <u>WORKING EXPERIENCES</u> - General Manager Phoebus bioPharm Co., Ltd. - BD Director AndrosPharmaceuticals Co., Ltd. - Deputy General Manager Rosetta Pharmate Co., Ltd. - Sales Marketing Manager Roche Pharmaceuticals - Product Manager AstraZeneca - Territory Medical Executive AstraZeneca - Professional Sales Rep AstraZeneca
10:30~10:40	Tea Break	
10:40~11:30	<ul style="list-style-type: none"> ■ 第二單元：情境評估 ✓ 指認有關事項 ✓ 設定優先順序 ✓ 案例演練 	
11:30~12:30	<ul style="list-style-type: none"> ■ 第三單元：潛在問題分析 ✓ 指認潛在問題與機會 ✓ 可能原因 ✓ 擬定應變措施 ✓ SWOT 分析模型 ✓ 案例演練 	
12:30~13:30	Lunch Break	
13:30~15:30	<ul style="list-style-type: none"> ■ 第四單元：問題分析 ✓ 明確敘述問題 ✓ 因果關係 ✓ 案例演練 ✓ 創造型問題分析 TRIZ ✓ 案例演練 	
15:30~15:40	Tea Break	
15:40~16:40	<ul style="list-style-type: none"> ■ 第五單元：決策分析 ✓ 澄清目的條件 ✓ 評估選擇方案 ✓ 評估可能風險 ✓ 案例演練 	
16:40~17:00	檢討與討論	

報名流程

- 費用：每人 5,000 元〈提供教材、午餐及茶點〉
TPMMA 會員 8 折(4,000 元)，同公司三人以上報名再 9 折(3,600 元/人)
非會員同公司三人以上 8 折(4,000 元/人)
- 報名方式：請使用 TPMMA 網站線上報名(<http://www.tpmma.org.tw>→[最新活動訊息](#))
報名完成後，請線上填寫【[已繳費通知](#)】(※線上報名並填寫已繳費通知才算完成報名程序) --抱歉恕無現場報名繳費，感謝您的配合。
- 報名截止日:110 年 10 月 6 日
- 繳費方式：
 - 1、銀行匯款：土地銀行(和平分行)，帳號:045-0010-15919
戶名:台灣藥品行銷暨管理協會
 - 2、ATM 轉帳：土地銀行(代號:005)，帳號:045-0010-15919
 - 3、支票繳費：支票抬頭「台灣藥品行銷暨管理協會」
寄至:106 台北市敦化南路二段 128 號 15 樓(台灣藥品行銷暨管理協會 收)

聯絡人：邱詩庭 (Vera)專員，e-mail：Vera.chiu@tpmma.org.tw

*交通位置圖如下：台大校友會館(台北市濟南路一段 2 之 1 號)



鄰近立法院、教育部、中央聯合辦公大樓；交通便捷距臺北車站約 5 分鐘車程，距大眾捷運(藍線－善導寺站、紅線－臺大醫院站)步行約 10 分鐘