

高階領袖養成系列(6)-**取捨的膽識**

古云兵隨將轉，時勢造英雄，英雄創時勢。

如眾所知，成王敗寇，原因錯綜複雜，但綜括而論，無非是環境、人才和目標。

若時勢不優如生技醫藥產界現況，人才，就是決勝之最重要的王道。

如何洞燭機先運籌帷幄，如何帶領團隊百鍊成鋼，如何翻轉局面逆勢高飛，生技醫藥界最需要培育這群領頭人才，這是可以學及必須要學的！

本課程計劃以系列方式持續進行，邀請具有典範與實務經驗擔任導師，除講授實例並輔以運用多元活動設計如現境實例個案研討，從異業參訪與專題創新應用的模式，提綱挈領地協助現任或即將擔負重任之高階接班人快速熟成，使其有系統地學習經營市場之道，如音樂指揮家領導的藝術，如此減少一將功成萬骨枯的產業損耗，順利承接重任，為生技醫藥產業開創新局。

系列活動第五場，今年最後壓軸出場的是曾任美商 Google 公司亞洲硬體營運總監，科技部部長，行政院長，現任國家生技醫療產業策進會會長，財團法人台灣大哥大基金會董事長張善政先生，為生技醫藥產業的高階領袖們探討**決策的膽識**。

高階領袖最常需要作出決策，而每個決策，都涉及組織資源的運用以及對未來發展的影響！然而，在高度競爭的商場中，很難得到全面的資訊，因此在有限的資訊下，就必須快速做出決策。那麼，領導人該如何思考？才能引領團隊避開風險、邁向成功？

張善政先生原是美國康乃爾大學土木工程博士，卻在高科技產業領導優秀國際性團隊，甚至進入政府，擔任行政院院長，目前更在與生技醫藥業息息相關的國家生技醫療產業策進會，擔任會長，他的經歷，無人出奇(詳見講師介紹)！張先生將以自己的生涯為例，從過去、現在、與未來的時間軸，談興趣的取捨，事業的轉彎以及目標價值，讓我們在他個人豐富的生命故事裡，學習決策所需要的智慧與格局。

日期：2017 年 11 月 16 日(W4)下午 13:00 報到

地點：文化大學忠孝館-901 教室(台北市忠孝東路一段 41 號 9 樓)

*報名資格：藥業高階經理人與接班梯隊，名額有限，額滿即停(限 30 位)，敬請把握。

| 2017 年高階領袖養成系列(5)取捨的膽識 | | |
|------------------------|-------------------------------------------|--------|
| 時間 | 課程 | 講師 |
| 13:30 - 15:10 | 一、 興趣的取捨 二、 事業轉換-安逸與挑戰 三、 事業轉換-擴大眼界 | 張善政董事長 |
| 15:10 - 15:30 | Break | |
| 15:30 - 17:00 | 四、 事業轉換-路見不平 五、 事業句點-孕育與關懷 | 張善政董事長 |

* [附件一]講師介紹

*系列活動 2017 年舉辦場次規劃如下:

| 高階領袖養成系列 | | | | |
|-------------|-------|-------|------------------------------------------|-------------------|
| 核心能力 | 時間 | 主題 | 內涵重點 | 講師 |
| 建立 中長期方向 | 1/12 | 求變的決心 | 領導者個人求變的心態與對成長的渴望，是企業永續經營的根基 | 吳力人先生 王文德先生 |
| | 3/15 | 政策的洞察 | 掌握趨勢，才能找到對未來發展的方向，這需要領導者更深更廣更敏銳的洞察力 | 胡幼圃教授 |
| 制定 決策能力 | 11/16 | 取捨的膽識 | 面對變動的環境，如何在多個選項中做出取捨，指出方向 | 張善政先生 |
| | | 過彎的駕馭 | 面對決策可能的錯誤，如何能及時快速轉向，以免被拋出競爭的軌道 | |
| 跨部門 影響力 | 5/11 | 指揮的藝術 | 人的領導，就像交響樂的指揮，需要理性的架構，更需要藝術家的感性，才能激發主動熱情 | 鄭郁卿老師 |
| | | 競合的擺盪 | 造就既競爭又合作的組織團隊運作關係 | |
| 贏得 同仁認同 | 9/20 | 團隊的超越 | 創建願景與個人的聯結，形成生命共同體 | 謝智謀教授 (台師大) |
| | | 心願的融合 | 讓團隊在攻頂成功後，仍然願意持續奮力向前，成為先鋒 | |
| 落實 組織策略 | 7/19 | 創新的淬煉 | 高階領導者需要換位置也換腦袋，怎樣的智慧，才能不落入只見樹不見林的困境 | 郭瑞祥院長 (台大管理學院) |
| | | 見林的智慧 | 運用新科技新概念，在各個不同的範疇中激發出創新的模式 | |

報名流程

- 費用：每人 5,000 元〈提供教材及茶點〉
- 報名方式：請使用 TPMMA 網站線上報名(<http://www.tpmma.org.tw> → [最新活動訊息](#))
報名完成後，請線上填寫【[已繳費通知](#)】
(※線上報名並填寫已繳費通知才算完成報名程序)
(名額有限，請儘早報名，抱歉恕無現場報名繳費，感謝您的配合。)
- 繳費方式：
 - 1、銀行匯款：土地銀行(和平分行)，帳號:045-0010-15919
戶名:台灣藥品行銷暨管理協會
 - 2、ATM 轉帳：土地銀行(代號:005)，帳號:045-0010-15919
 - 3、支票繳費：支票抬頭「台灣藥品行銷暨管理協會」
寄至:106 台北市敦化南路二段 128 號 15 樓(台灣藥品行銷暨管理協會 收)

聯絡人：賴子彤 (Jenny) 專員，e-mail：Jenny@tpmma.org.tw

- 交通地圖：

文化大學忠孝分部 忠孝館



文化大學忠孝分部(忠孝館) 地址：台北市忠孝東路一段 41 號

捷運：

■ 搭乘捷運至善導寺站 6 號出口

公車：

A：202、202(區間)、205、212、212(直行車)、232、232(副)、262、262(區間)、276、299、忠孝新幹線至審計部站下車。

B：205、232、232(副)、262(區間)、276、299、忠孝新幹線號公車至審計部站下車。

停車：

■ 善導寺地下停車場

■ 華山公園停車場

[附件一]

演講者張善政董事長簡歷



學歷：

| | |
|---------------|------|
| 美國康乃爾大學土木工程博士 | 1981 |
| 美國史丹福大學土木工程碩士 | 1977 |

經歷：

| | |
|-----------------------|-------------------------|
| 行政院院長 | 2016/02/01 - 2016/05/21 |
| 行政院副院長 | 2014/12/08 - 2016/01/31 |
| 科技部部長 | 2014/03/03 - 2014/12/07 |
| 行政院政務委員 | 2012 - 2014 |
| 美商 Google 公司亞洲硬體營運總監 | 2010 - 2012 |
| 宏碁股份有限公司電子化事業群副總經理 | 2000 - 2010 |
| 行政院國家科學委員會企劃考核處處長 | 1998 - 2000 |
| 行政院國家科學委員會國家高速電腦中心主任 | 1991 - 1997 |
| 國立臺灣大學土木工程學系講師、副教授、教授 | 1981 - 1990 |

現職：

| | |
|-------------------|-------------|
| 財團法人台灣大哥大基金會董事長 | 2016/07/21- |
| 智網聯盟總網會長 | 2016/07/04- |
| 社團法人國家生技醫療產業策進會會長 | 2016/06/22- |
| 東吳大學巨量資料管理學院榮譽院長 | 2016/08/01- |
| 交通大學亥客書院院長暨講座教授 | 2016/06/13- |